

Как фармкомпании осуществляют валютные операции в условиях действующих ограничений

# Валюту берут в расчет

После введения санкций и осложнения финансовых процедур фармотрасль сталкивается с валютными ограничениями — сложностями с выводом средств и поиском альтернативных банков для открытия счетов. К таким выводам пришли специалисты консалтинговой компании OKS LABS в ходе опроса представителей фармсообщества.

**ТЕКСТ:** CFA, старший менеджер OKS LABS Татьяна Захарина

В анонимном интервью OKS LABS приняли участие руководители финансовых служб ведущих российских фармкомпаний с собственными производственными площадками и центрами научных исследований и разработок.

## КАК ВАЛЮТА ЗАДЕЙСТВОВАНА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИЙ

Валюта необходима компаниям для приобретения материалов, реагентов, субстанций и лабораторных реактивов для производства. Также она необходима при оплате услуг транспортных компаний, проведении клинических испытаний, оплате разработок и контрактного производства, фармакопейных стандартов, осуществления лицензионных платежей, оплаты поставок импортного оборудования.

Для компаний, в структуре продаж которых также есть экспортные направления, валюта является способом платежа за совершенные ими отгрузки готовой продукции в страны СНГ и дальше зарубежье.

## ЕСТЬ ЛИ СЕЙЧАС СЛОЖНОСТИ С ПРОВЕДЕНИЕМ ВАЛЮТНЫХ ОПЕРАЦИЙ

Сложности с проведением валютных операций безусловно есть, но компаниям удается к ним адаптироваться. После введения санкций и осложнения финансовых процедур компании перевели свои расчетные счета в неподсанкционные банки: Райффайзенбанк, Юни Кредит Банк, Ситибанк. Валютные платежи через них происходят регулярно и без сбоев, но компании отмечают увеличение сроков проведения операций. Если раньше платежи обрабатывались практически на следующий день, то сейчас этот процесс может занимать около месяца. Это неудобно и некомфортно, но не фатально для бизнеса. Есть и отдельные кейсы открытия счетов в юанях зарубежом для осуществления торговых операций с контрагентами из Китая за поставки готовых АФС, интермедиантов и пр.

Неподсанкционные банки также используются для обслуживания валютных контрактов. Это стало возможным благодаря смягчению в марте 2022 года требований Центробанка, согласно которому все расчеты в рамках контракта, деноминированного в валюте, должны осуществляться через банк, где данный контракт поставлен на валютный контроль. Сейчас ЦБ

разрешил компаниям осуществлять расчеты по валютным контрактам в других банках, без обязательного изменения места валютного контроля. Решение, по мнению фармрынка, оптимальное, даже несмотря на тот факт, что работы для бухгалтерии в компаниях прибавилось — документы теперь необходимо предоставлять и в банк-держатель валютного контракта, и в банк-исполнитель.

Отдельные респонденты также отмечали, что зарубежные контрагенты не остаются в стороне и помогают российским коллегам адаптироваться. В случае невозможности отправки платежа в один банк партнеры предостав-



ляют отечественным фармкомпаниям альтернативные реквизиты в банках, комплаенс-контроль которых пропускает операции из России.

**Зарубежные контрагенты также помогают российским коллегам адаптироваться. В случае невозможности отправки платежа в один банк партнеры предоставляют отечественным фармкомпаниям альтернативные реквизиты в банках, комплаенс-контроль которых пропускает операции из России.**

Если зарубежные банки примут решение покинуть российский рынок, то фармкомпаниям будут вынуждены искать новые решения.

Организации также испытывают сложности, если в структуре собственников есть российские граждане или компании: американские и английские банки отказывают в обслуживании их корпоративных счетов. В качестве временного решения компании открывают счета в странах постсоветского пространства, например в Армении или Казахстане. При этом процесс принятия новых клиентов в регионе занимает очень много времени — банки данных стран изначально не предусматривали работу с таким объемом клиентов и перегружены. Открытие счетов в нейтральных юрисдикциях Ближнего Востока (ОАЭ или Турции)

в настоящий момент также непросто: банки проводят тщательные проверки во избежание вторичных санкций.

## КАК МЕНЯЛСЯ ПРОЦЕСС ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАРУБЕЖНЫМИ КОНТРАГЕНТАМИ

Для ряда компаний контрагенты существенно сократили сроки оплаты поставок вплоть до 100% предоплаты. Для дополнительной уверенности партнеры просят предоставить официальные письма, гарантирующие оплату осуществляемых поставок в срок. В отдельных ситуациях контр-

риска неблагоприятного пересмотра схемы расчетов либо перевели валютные контракты на зарубежные подразделения, либо используют счета таких компаний для проведения расчетов. Но последний способ не самый простой с точки зрения организации платежей.

## С КАКИМИ ЕЩЕ «НЕУДОБСТВАМИ» СТОЛКНУЛСЯ РЫНОК

В целом сейчас рынок не испытывает серьезных проблем с приобретением валюты или ее обменом. Не отмечают представители компаний и проблем с валютным курсом: спред на куплю-продажу вполне оптимален для осуществления валютных операций.

Большую сложность в текущих реалиях представляет ограниченность возможностей по выводу денежных средств из России, что актуально для фармкомпаний, головной офис которых находится за пределами страны.

Перебоев с поставками от зарубежных партнеров фармкомпания пока не отмечают, поставщики регулярно поставляют сырье, необходимое для фармпроизводства. Искать замену поставщикам пока не пришлось, и это важный (положительный) момент, поскольку в фарминдустрии поставщики проходят длительную и емкую процедуру аккредитации, по итогам которой производство в определенной степени «завязывается» на поставщика. Однако уже есть отдельные зарубежные компании — производители специфического сырья, которые отказываются поставлять его на российский рынок и закрывают свои представительства в стране. После того как складские запасы вспомогательного сырья от таких поставщиков закончатся, локальным производителям придется либо отказаться от продуктов, производимых с их использованием, либо производить редевелопмент продуктов: заново делать разработку продукта.

Для компаний без присутствия на зарубежных рынках санкционные обстоятельства привели к временной заморозке научных проектов — были приостановлены клинические исследования на зарубежных рынках, проводимые за пределами России.

## КАКИЕ МЕРЫ ПРИНЯЛИ РОССИЙСКИЕ ФАРМКОМПАНИИ

Также фармкомпания сформировали на своих счетах запасы ликвидности в виде валютных депозитов для обеспечения будущих расчетов с контрагентами на горизонте до конца 2022 года.

Компании, имеющие головные, дочерние или аффилированные лица вне России, во избежание возможных проблем с расчетами и нивелирования

Большую сложность в текущих реалиях представляет ограниченность возможностей по выводу денежных средств из России, что актуально для фармкомпаний, головной офис которых находится за пределами страны. Но все-таки ключевая проблема фарминдустрии в настоящий момент — это логистика. Стоимость логистических услуг возросла. Сейчас действует очень мало «торговых» путей, мало транспорта, обеспечивающего перевозку по территории недружественных стран, поскольку использование российской техники затруднено.